

# Beleidsplan Surf&Durf 2021



## Inhoud

1. Inleiding .....	3
2. Missie en visie .....	3
3. Doelstelling.....	3
4. Strategie.....	4
5. Huidige situatie.....	4
6. Beleid .....	6
7. Acties komend kalenderjaar.....	8
8. Organisatiegegevens.....	10
9. Bestuur en vrijwilligers.....	10
10. Financiën.....	10
11. Het werven van gelden.....	11
12. Beheer en besteding van vermogen.....	11

## **Inleiding**

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Surf&Durf. Het plan opgesteld door de uitvoerende directieleden van de stichting en is vastgelegd door het bestuur op (..... datum). Het bestuur draagt zorg voor het naleven van de voorop gestelde koers, zoals is beschreven in dit beleidsplan. De doelstellingen hebben betrekking op een periode van drie jaar.

Surf&Durf is in 2016 opgericht om kinderen en jongeren met sociale en/of emotionele moeilijkheden in hun kracht te zetten, middels de activiteit golfsurfen. Surf&Durf heeft het doel om zich binnen drie jaar te profileren als organisatie die geïndiceerde en vergoedde zorg kan bieden aan kinderen en jongeren met weinig zelfvertrouwen.

## **Missie en visie**

Surf&Durf biedt kinderen met sociale en/of emotionele moeilijkheden een plek waar ze het gevoel krijgen goed genoeg te zijn, ergens bij te horen en waar ze op een ongedwongen manier succeservaringen op kunnen doen.

Surf&Durf maakt dit mogelijk door één-op-één begeleiding te bieden in groepsverband. De begeleiding wordt vormgegeven door psychomotorische therapeuten die de kinderen kunnen ondersteunen bij het behalen van hun persoonlijke doelen. De activiteit golfsurfen wordt als middel ingezet om leerervaringen op een natuurlijke manier tot stand te laten komen, contact te maken met de omgeving en om onderdeel te worden van de subgroep surfers. De surfcultuur brengt een ongedwongen en positieve sfeer met zich mee, waarbij respect wordt getoond voor de natuur en andere mensen en waarbij symbool staat dat het leven gaat met vallen en opstaan en waarbij je leert om mee te bewegen met de stroming.

Surf&Durf vindt het belangrijk alle kinderen uit de omgeving Domburg en Scheveningen die baat kunnen hebben bij surftherapie deze zorg ook kunnen ontvangen, onafhankelijk van ieders financiële situatie. Dit maakt dat Surf&Durf belang hecht aan verrichten van onderzoek naar de effecten om vervolgens geïndiceerde en vergoedde zorg aan te kunnen bieden, waarbij kinderen en jongeren door wijkcoaches en huisartsen doorverwezen worden voor surftherapie.

## **Doelstelling**

De doelstelling van de stichting is opgenomen in artikel 2 van de statuten en luidt als volgt:

- a) Het vergroten van zelfvertrouwen en sociale betrokkenheid van kinderen en jongeren met een leer- en/of ontwikkelingsachterstand door middel van de activiteit surfen;
- b) het verrichten van alle verdere handelingen, die met het voorstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Met de doelstelling beoogt Surf&Durf het algemeen belang te dienen.

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit de feitelijke werkzaamheden. Surf&Durf streeft niet naar winst, maar laat de met activiteiten behaalde opbrengst ten goede komen aan de doelstellingen. Tevens blijkt uit artikel 3 van de statuten dat de bestuurders geen beloning ontvangen voor hun werkzaamheden. De organisatie bestaat volledig uit vrijwilligers.

## **Strategie**

Surf&Durf voert activiteiten uit binnen drie pijlers: surftherapie, Surf&Durf-club en uitjes en evenementen.

### Surftherapie

Binnen vijf bijeenkomsten leren kinderen en jongeren spelenderwijs vaardigheden om de sociale en emotionele ontwikkeling te stimuleren. Professioneel opgeleide psychomotorisch therapeuten oefenen met de kinderen één op één in groepsverband met hun persoonlijke doelen, die vooraf zijn bepaald tijdens het intakegesprek. In een groep is plaats voor maximaal zes deelnemers om de veiligheid en structuur voor de deelnemers goed te kunnen waarborgen. Persoonlijke doelen en ervaringen zijn vaak gericht op het vergroten van contactuele vaardigheden, verbeteren van lichaamsbewustzijn en het ervaren van ontspanning. Dit alles draagt bij aan een groter vertrouwen in jezelf. De vrijwilligers maken hierbij gebruik van de verbinding tussen lichaam en geest. Hierdoor komen persoonlijke leerervaringen op een natuurlijke manier tot st(r)and.

### Surf&Durf-club

Na deelname aan de surftherapie hebben de kinderen en jongeren de mogelijkheid zich aan te sluiten tot de Surf&Durf-club. De deelnemers kunnen op deze manier blijven surfen met individuele begeleiding. Alle enthousiaste vrijwilligers hebben affiniteit met de doelgroep en het surfen. Zij zetten de kinderen letterlijk en figuurlijk in beweging. Passend bij het psychomotorische vakgebied gebeurt dit niet alleen door te praten maar vooral door te doen; bewegen en aan den lijve ervaren. Daarnaast is er oog voor structuur, overzicht en individuele behoeftes. Wil een kind vooral dobberen op zijn surfboard of zit een kind een dag niet zo lekker in zijn vel? Hierop anticiperen de vrijwilligers in de Surf&Durf-club, zodat iedereen plezier ervaart en succeservaringen kan opdoen.

### Uitjes en evenementen (op aanvraag)

Voor grote groepen (bijvoorbeeld via scholen of GGZ-instellingen), biedt Surf&Durf een ééndaags Surf&Durf uitje of evenement aan. In één dag krijgen kinderen en jongeren een onvergetelijke ervaring in het surfen aangeboden. Binnen activiteiten in het surfen en op het strand worden de kinderen en jongeren spelenderwijs uitgedaagd te oefenen met sociale en emotionele vaardigheden.

## **Huidige situatie**

### Locaties

De Surf&Durf bijeenkomsten vinden plaats op de locaties Scheveningen (sinds 2016) en Domburg (sinds 2018). In verband met het Nederlandse klimaat en de temperatuur van de zee worden de bijeenkomsten aangeboden tussen de maanden maart en oktober.

### Deelnemers

De kinderen en jongeren tussen 8 en 18 jaar die aan Surf&Durf deelnemen, ervaren in het dagelijks leven sociale en/of emotionele moeilijkheden. Daarbij hebben zij vaak een onrealistisch zelfbeeld. Surf&Durf wil zoveel mogelijk kwetsbare kinderen en jongeren bereiken en hun een groei op de golven bieden. Er hebben inmiddels 58 kinderen en jongeren deelgenomen aan de surftherapie. Uit onderzoek dat is verricht door 4<sup>e</sup>-jaars studenten van de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen blijkt dat Surf&Durf een bijdrage heeft geleverd aan verbetering van de balans en het zelfvertrouwen van

de kinderen. Aan de Surf&Durf-club hebben momenteel ongeveer 35 kinderen deelgenomen. Sinds 2019 biedt Surf&Durf evenementen aan, hier hebben in totaal 20 kinderen aan deelgenomen.

#### Het team van Surf&Durf

Surf&Durf wordt voor een groot deel gedragen door vrijwilligers, deze groep vrijwilligers wordt gesteund door professionele psychomotorisch therapeuten en professionals binnen het bestuur en commissies. De psychomotorisch therapeuten hebben vanuit hun expertise kennis en ervaring van zowel beweging en sport, als het mentale welbevinden, waardoor gedragsverandering tot stand komt en het zelfvertrouwen van de kwetsbare kinderen én hun ouders groeit. Een gedeelte van de professionals ondersteunt Surf&Durf tevens vrijwillig uit persoonlijke beweegredenen. Zij benadrukken dat ze zich in het team van Surf&Durf onderdeel voelen van een groep mensen met een gedeelde passie: bewegen in de buitenlucht, positieve ervaringen in de zee en een bijdrage leveren aan het sociale- en emotionele welbevinden van kinderen met weinig zelfvertrouwen. Er zijn momenteel 67 vrijwilligers betrokken die zich inzetten voor ontwikkeling en draaiende houden van de stichting:

- 25 psychomotorisch therapeuten, voornamelijk actief in de surftherapie
- 33 vrijwilligers, vooral actief in de begeleiding van de kinderen tijdens de Surf&Durf-club
- 4 bestuursleden
- 5 deskundigen die ondersteuning bieden achter de schermen

#### Externe partijen

Er zijn diverse externe partijen waar Surf&Durf mee samenwerkt om in de doelstellingen te kunnen voorzien. Deze samenwerkingspartners worden hieronder toegelicht.

- Surfscholen
  - Surfschool Hart Beach te Scheveningen ([www.hartbeach.nl](http://www.hartbeach.nl))
  - Surfschool Sportshop Domburg te Domburg ([www.sportshopdomburg.nl](http://www.sportshopdomburg.nl))

De surfscholen zijn vaste samenwerkingspartners die de accommodatie voor Surf&Durf beschikbaar stellen en een gedeelte van de kosten van het surfmateriaal en de ingehuurd surfleraar sponsoren. Middels een dergelijke samenwerking is Surf&Durf tijdens de uitvoering van activiteiten op het strand verzekerd. De betrokken surfscholen zijn enthousiast over verdere uitbreiding van activiteiten en samenwerking hierin.

- Atelier Jeda ([www.atelierjeda.nl](http://www.atelierjeda.nl))

Surf&Durf heeft contact met Atelier Jeda voor aanschaf van giftaways voor deelnemers en truien voor betrokken vrijwilligers.

- Hogeschool van Arnhem Nijmegen ([www.han.nl](http://www.han.nl))
- Vrije Universiteit Amsterdam ([www.vu.nl](http://www.vu.nl))

Voor de begeleiding van de ouders en kinderen tijdens de bijeenkomsten heeft Surf&Durf samenwerking met de opleiding Psychomotorische therapie aan de HAN. Daarnaast is samenwerking gezocht met de VU. Studenten komen zo in aanraking met hun toekomstige doelgroep en Surf & Durf maakt gebruik van hun expertise.

- Gemeente
- Vrijwilligersorganisaties

Voor de verwijzing van deelnemers en mogelijkheden voor ondersteuning vanuit de gemeente heeft Surf&Durf contact met (sport)consulenten vanuit de gemeente Den Haag en de

vrijwilligersorganisatie PEP. Momenteel wordt tevens contact gelegd met (sport)consulenten in de regio Veere, waar de locatie Surf&Durf-Domburg onder valt.

### Overig

Via diverse media kanalen waaronder het platform MAEX komen externe organisaties in contact met Surf&Durf. Zo is er de afgelopen jaren contact gelegd met Brandpunt en radioprogramma's De Goede Zaak en Omroep Zeeland. Daarnaast investeert Surf&Durf in samenwerking met Aangepast Surfen Nederland en de ISTO (International Surftherapy Organisation) voor deskundigheidsbevordering en zichtbaarheid.

## **Beleid**

De belangrijkste doelstelling waar Surf&Durf naar streeft is dat surftherapie over twee jaar mogelijk is voor alle kinderen uit de gemeente Veere en Den Haag die baat hebben bij psychomotorische surftherapie. Dit betekent dat kinderen en jongeren uit in deze gemeentes die moeilijkheden ervaren op sociaal en/of emotioneel gebied en een laag zelfbeeld/zelfvertrouwen hebben door de huisarts of wijkcoach doorverwezen kunnen worden en dat deze zorg door de gemeenten vergoed wordt. De surftherapie zal gegeven worden door psychomotorische therapeuten die een interne opleiding hebben genoten bij Surf&Durf tot psychomotorische surftherapeut. Hieronder is voor alle activiteiten binnen Surf&Durf beleid voor komend kalenderjaar weergegeven.

### *Surftherapie*

Aankomend kalenderjaar worden meer deelnemers geworven voor de surftherapie. Het aanbod van de surftherapie zal over twee jaar verdubbeld zijn. Dit betekent dat er op beide locaties in het najaar twee keer in de week een groepstherapie wordt aangeboden (op de zondagen), zowel voor kinderen (8 tot 12 jaar) als voor jongeren (12 tot 18 jaar).

De surftherapie wordt gegeven door vast team van PMT-ers/zzp-ers. Allen zijn vakbekwaam psychomotorische therapeut en zijn intern opgeleid tot surftherapeut.

### *Surf&Durf-club*

De Surf&Durf-club is eind van dit kalenderjaar opgesplitst in een kinder-club (8 tot 12 jaar) en een jongeren-club (12-18 jaar). Over twee jaar wordt een start gemaakt met een jongvolwassen-club (18-30) zodat er voldoende aanbod is voor de deelnemers die de surftherapie hebben afgerond om door te stromen en met leeftijdsgenoten in contact te blijven. Het team vrijwilligers is uitgebreid en wordt intern geschoold middels georganiseerde vrijwilligersdagen. Meerdere trainers zijn betrokken en wisselen elkaar af in het aanbieden van de Surf&Durf-club.

### *Uitjes en Evenementen*

Om voldoende aanmeldingen te blijven genereren en zichtbaarheid te creëren zal Surf&Durf op aanvraag evenementen en uitjes organiseren. Surf&Durf organiseert minimaal één evenement per jaar te organiseren voor speciaal onderwijscholen en zorginstellingen voor een eendaags- of een meerdaags surfprogramma.

Op de lange termijn (5 jaar) biedt Surf&Durf ook een jaarlijks surfkamp aan, zal er een extra locatie opgezet worden aan de kust van Nederland en zijn er mogelijkheden voor het organiseren van bedrijfsuitjes.

### Focuspunten

Surf&Durf hecht aankomend jaar belang aan continuïteit in het aanbod van bovenbeschreven

activiteiten. Daarnaast richt Surf&Durf zich beleidsvormig komend jaar op groeimogelijkheden en het professionaliseren van de organisatie, waaronder het financieel draagvlak.

#### *Professionalisering*

Om zorg te dragen voor doorverwijzing en vergoeding van de surftherapie door de gemeente, gaat Surf&Durf aankomend kalenderjaar samenwerken met zorginstellingen in de regio Domburg en Scheveningen. Gesprekken vinden plaats met onder andere Klaver4 (regio Domburg) en Family Supporters (regio Scheveningen). In gesprek zal Surf&Durf mogelijkheden en afspraken uitzoeken voor het aangaan van een samenwerking, onder andere in de vorm van een onderaannemerschap constructie. Op deze manier kan Surf&Durf de doorverwijzing van cliënten en vergoeding van de surftherapie vastleggen met de betreffende zorginstellingen. Surf&Durf werkt met een opgerichte projectgroep tevens een projectplan uit gericht op andere vergoedingsmogelijkheden voor in de toekomst, bijvoorbeeld in de vorm van het beschrijven van Surf&Durf als jeugdzorginterventie.

#### *Werving van gelden*

Aan de hand van het opgestelde financieel plan zal Surf&Durf de werving van gelden aankomend kalenderjaar professionaliseren en uitwerken. Er zal gezorgd worden voor voldoende en diverse structurele inkomsten door middel van fondsen, subsidies, donaties en sponsoring. Hiervoor zal een apart financieel beleid worden opgesteld, waarmee fondsen, sponsoren en benodigde opbrengsten in kaart worden gebracht. In 2021 zoekt Surf&Durf onder andere sponsoren / donateurs voor onder andere de vergoeding van:

- vaste lasten van de domeinnaam en mailadressen van de stichting
- een aangepast surfboard voor kinderen met een fysieke beperking
- een aanvullend programma voor eenzame jongeren die getroffen zijn door de Covid-19 maatregelen.
- de ouder&kind-dag
- surftherapie met ouders en kinderen in samenwerking met Family Supporters
- professionaliseringstraject van de stichting
- materiaalkosten
- vrijwilligersuitjes en opleidingsdagen

Aan de hand van deze gelden kunnen de activiteiten van Surf&Durf continueren en groeien. Daarnaast zal Surf&Durf aankomend kalenderjaar aan de hand van het opgestelde financieel plan interne directeuren en locatiemanagers een vrijwilliger/ZPP vergoeding kunnen uitbetalen voor hun werkzaamheden.

#### *Vrijwilligers*

Overige belangrijke focuspunten liggen op het gebied van continuering van de huidige surftherapie en Surf&Durf-club activiteiten door voortzetting van opleiding en doorstroommogelijkheden van vrijwilligers. De locatiemanagers zullen zich professionaliseren in hun werkzaamheden binnen de surftherapie en de Surf&Durf-club, en daarin hun leiderschapskwaliteiten ontwikkelen. Met hulp van de vrijwilligerscoördinator wordt contact gelegd met diverse hogescholen en universiteiten, om zowel binnen de psychomotorische therapie als andere opleidingen nieuwe vrijwilligers te werven. Hiervoor zullen onder andere workshops en presentaties aangeboden worden. Surf&Durf heeft met name behoefte aan versterking van het team van vrijwilligers in Domburg. Er zal eveneens een opleidingsprogramma vormgegeven worden, zodat vrijwilligers intern opgeleid worden. Binnen commissies worden nieuwe vrijwilligers gezocht voor ondersteuning, onder andere voor social media en fondsenwerving. De directeuren zetten aankomend jaar hun ontwikkeling door op gebied van leiderschap en financiën, door het volgen van trainingen of cursussen.

### *Deelnemers*

Er zal geïnvesteerd worden in werving van deelnemers om een groter aantal kinderen surftherapie te bieden. Dit is met name in de regio Den Haag van belang, aangezien er meer plekken voor deelnemers ingevuld kunnen worden. Werving zal onder andere geschieden via (lokale en online) nieuwsmedia en het inschakelen van vrijwilligers, welke is vastgelegd in een opgesteld wervingsplan.

### *Zichtbaarheid*

Daarnaast blijft Surf&Durf aankomend kalenderjaar onderzoek voortzetten naar de effecten van surftherapie, door middel van evaluatie en bijdrage aan publicaties. Dergelijke activiteiten dragen bij aan het bewerkstelligen van vergoedingen door de gemeente. Er zal eveneens geïnvesteerd worden in samenwerking met gemeentes, zorginstellingen, onderwijs, surfscholen, Aangepast Surfen Nederland en de International Surftherapy Organisation om de zichtbaarheid en effecten van de surftherapie te delen.

## **Werkzaamheden komend kalenderjaar**

Om bovenstaande doelstellingen te realiseren, dienen op diverse vlakken werkzaamheden uitgevoerd te worden huidig kalenderjaar.

- Beleid
  - Bestuursvergadering inplannen elk kwartaal (doorlopend)
  - Strategisch overleg inplannen drie keer per jaar (doorlopend)
  - Gesprekken voortzetten met zorginstellingen gericht op samenwerkingsconstructie
  - Opstellen draaiboek psychomotorische surftherapie, individuele psychomotorische surftherapie en de ouder&kind-dag
  - Opstellen draaiboek per commissie
  - Opstellen plan van aanpak voor certificering psychomotorische surftherapie als jeugdinterventie
  - Visie en missie met betrekking tot surftherapie vanuit Surf&Durf uitschrijven en uitdragen (Aangepast Surfen Nederland en ISTO)
  - Verbeteren van huidige- en opstellen van nieuwe contracten voor vrijwilligers deelnemers, commissieleden en samenwerkingspartners
  
- Materiaal aanschaf
  - Aanschaf en bedrukking lycra's in samenwerking met samenwerkende surfscholen
  - Aanschaf en transfer aangepast surfboard Prodesigns
  - Aanschaf surfboards in samenwerking met fonds en surfscholen
  - Aanschaf sponsoring materiaal: vlaggen, Pop-up tent, truien, t-shirts, poncho's en stickers
  - Plan opstellen voor opslag en verzekering surfboards
  
- Financiën
  - Facturen sturen (doorlopend)
  - Inkomsten en uitgaven van de stichting verrichten en registreren (doorlopend)
  - Projectbegrotingen opstellen (doorlopend)
  - Financiële controle door penningmeester (doorlopend)
  - Professionele boekhouder inschakelen voor uitwerking (meerjarig) jaarrekening
  - Draaiboek opstellen voor borging financiën



- Vrijwilligers werven voor commissie Finance
- Uitwerking financieel beleidsplan inclusief realistische inkomstenraming, kostenraming en meerjarenbegroting, waarbij rekening gehouden wordt met:
  - Betaling directie
  - Structurele donaties
  - Zorginkomsten vanuit gemeenten
  - vergoeding voor PMT'ers / ZZP'ers
  - Vrijwilligersvergoeding
  - Opleidingen(plan)
- Fondsen & sponsoring
  - Projectplannen schrijven en fondsen en subsidies aanvragen (doorlopend)
  - Subsidies en kortingen voor deelnemers exploreren en aanvragen (doorlopend)
  - Fonds-financiën beheren; verantwoordingen opstellen (doorlopend)
  - Sponsorplan opstellen en uitvoeren (doorlopend)
  - Crowdfunding-mogelijkheden exploreren (doorlopend)
  - Sponsor-financiën beheren; verantwoordingen opstellen (doorlopend)
  - Mogelijke partners (bedrijven, ambassadeurs) benaderen en enthousiasmeren
  - Afspraken beheren en bestelling coördineren gesponsorde lycra-shirts
  - Commissieleden werven voor de commissie Fonds&Spons
  - Donatie module 'Wordt Vriend van Surf&Durf' doorzetten en uitbreiden
  - Uitwerking projectplan vergoedingen via de gemeente
- Branding
  - Ambassadeurs aantrekken met netwerk op psychologisch werkvlak en op het gebied van sport en surfen
  - Aanschrijven van kranten en het organiseren van interviews en presentaties sociaal onderwijs, zorginstellingen, gemeentelijke activiteiten, sportactiviteiten en hogescholen en universiteiten (doorlopend)
  - Schrijven Social Media en nieuwsbrief berichten (doorlopend)
  - In contact met andere commissies belangrijke ontwikkelingen van de stichting verspreiden onder geïnteresseerden (doorlopend)
  - Ontwerpen en verspreiden van flyers en posters voor werving van deelnemers en vrijwilligers (doorlopend)
  - Ontwikkeling vormgeving inclusief logo op gesponsord materiaal
  - Ontwerpen en bestellen visitekaartjes locatiemanagers en coördinatoren
  - Reorganiseren website
  - Impact report ontwerpen
- Vrijwilligers, opleiding en waardering
  - Aanbieden van een jaarlijkse vrijwilligersdag voor nieuwe en bekende vrijwilligers op locatie (doorlopend)
  - Organiseren van jaarlijks vrijwilligersuitje ten behoeve van de binding en cohesie (doorlopend)
  - Onderzoek voortzetten, evaluatie vragenlijsten en oefeningen afnemen (doorlopend)
  - Artikelen schrijven voor vakbladen en media (doorlopend)
  - Jaarlijks netwerkdag organiseren voor vrienden, donateurs en samenwerkingspartners (doorlopend)

- Vrijwilligers intern opleiden tot surftherapeut, trainer en (assistent) locatiemanager (doorlopend)
  - Opleiding volgen binnen management en financiën door directeuren
  - Opleidingsaanbod ontwikkelen voor psychomotorische surftherapie, als differentiatie binnen de psychomotorische therapie met bijpassende vaardigheden en bekwaamheden.
  - Opleidingsaanbod ontwikkelen inclusief financiële paragraaf) voor surfleraren en trainers
  - Commissieleden werven voor de commissies Fonds&Spons, Finance, Branding en Kwaliteitsbeheer
  - Aanvragen VOG voor vrijwilligers die kinderen binnen Surf&Durf begeleiden
  - Een mogelijk individu benaderen en enthousiasmeren voor de functie van vertrouwenspersoon binnen Surf&Durf
- Werving en binding deelnemers
    - Advertenties uitzetten op (lokale en social) media
    - Een plan opstellen om een toenemend aantal deelnemers te werven
    - Uitzetten acties voortkomend uit plan om deelnemers te werven (doorlopend)
    - Kinderen en jongeren uitnodigen voor deelname aan surftherapie en Surf&Durf-club (doorlopend)
    - Plan opstellen mogelijkheden doorgroei deelnemers naar inzet als begeleider

### **Organisatiegegevens**

Surf&Durf is als stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel met de volgende gegevens:

KvK-nummer 66691699

RSIN 856663001

Activiteiten SBI-code 88992 – Maatschappelijk werk. Het vergroten van zelfvertrouwen en sociale betrokkenheid van kinderen en jongeren met een leer- en/of ontwikkelingsachterstand door middel van de activiteit surfen.

### **Bestuur en vrijwilligers**

Het bestuur en de organisatie van de stichting wordt gevormd door Reinder Siebinga (voorzitter), Bas Oskam (penningmeester), Willie van de Loenhorst (notulist) en Tim 's Jongers (algemeen bestuurslid). Zij hebben een controlerende en adviserende functie en hebben nauw contact met de directie over de uitvoering van taken. De directie wordt gevormd door de oprichters Veerle Siebinga en Tosca Scholte.

De stichting wordt volledig gedragen door vrijwilligers. Binnen het vrijwilligersbeleid zijn de doelstellingen en de activiteiten van vrijwilligers binnen Surf&Durf toegelicht.

### **Financiën**

Als stichting heeft Surf&Durf geen winstoogmerk. Elke vrijwilliger betrokken bij Surf&Durf levert een investering in de stichting.

### Kosten activiteiten op locatie

Er worden kosten gemaakt voor het aanbod van de surftherapie, lessen vanuit de Surf&Durf-club en evenementen. De bijdrage die door de surfschool wordt geleverd aan een surfinstructeur en materiaal bedraagt 12,50 per kind per les voor zowel Domburg als Scheveningen. Voor Scheveningen geldt een minimum van 6 deelnemers per les/bijeenkomst. Dit is een gereduceerd tarief welke is aangegaan in overeenstemming om bij te dragen aan de maatschappelijke betrokkenheid.

De psychomotorisch therapeuten van de surftherapie en de trainers van de surftherapie en Surf&Durf-club hebben recht op een vrijwilligersvergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Zij ontvangen een vrijwilligersvergoeding ten gunste van hun werkzaamheden en gemaakte reiskosten ter hoogte van 12,50 euro per sessie. De persoonlijk begeleiders voor de Surf&Durf-club ontvangen geen vrijwilligersbijdrage.

#### Opbrengsten activiteiten op locatie

Deelnemers betalen een laag tarief aan deelname in de vorm van een vrijwillige bijdrage van 215 euro per Surf&Durf-training, welke bestaat uit 7 contactmomenten (intake, surftherapie en evaluatie). Met dit geld kan worden voorzien in een surfleraar, een persoonlijk begeleider en materiaalkosten. Voor de Surf&Durf-club wordt een vergoeding van 25 euro per les gevraagd.

#### Overige inkomsten en uitgaven:

De overige inkomsten en uitgaven worden weergegeven in het financiële overzicht. Hierbij valt te denken aan kosten voor profilering, materiaalkosten, vorming van beleid, onderzoek en ontwikkelingsmogelijkheden. Overige opbrengsten betreffen inkomsten uit (structurele) donaties, onder andere binnen de Wordt Vriend van Surf&Durf, fondsenwerving en sponsoring.

### **Het werven van gelden**

In het jaarverslag en de jaarrekening is de werving van gelden terug te vinden voor het kalenderjaar 2020. Voor het komende kalenderjaar is een begroting opgesteld.

Er is een verdienmodel opgesteld waarin alle kosten voor de surftherapie en Surf&Durf-club gedekt worden door opbrengsten vanuit de betreffende activiteiten. Aanvullende opbrengsten kunnen op deze wijze geïnvesteerd worden in algemene uitgaven en groei van de organisatie.

### **Beheer en besteding van vermogen**

Voor het beheer van het vermogen en het opstellen van financieringsplannen is een penningmeester betrokken met kennis en ervaring op commercieel vlak. De penningmeester is onderdeel van het bestuur van Surf&Durf. De penningmeester heeft nauw contact met de directie en commissie Finance. Binnen de commissie Finance zijn verschillende vrijwilligers betrokken die de administratie verzorgt en begrotingen opstelt. Er wordt gezocht naar uitbreiding van vrijwilligers die betrokken willen zijn binnen de commissie Finance. Tot slot wordt een accountant ingeschakeld voor de verwerking van een jaarlijks terugkomende jaarrekening.